



Herzlich willkommen zur **BaFinTech** Innovationsmanagement im InnoWerk der Bundesbank

Florian Stock, InnoWerk-Leitung, Deutsche Bundesbank
Thomas Schardt, Projektmanager, Deutsche Bundesbank

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank

Agenda

1. InnoWerk

- Vorstellung
- Ziele
- Funktionen & Services
- Kooperation & Zusammenarbeit

2. Beispiele Innovationsaktivitäten

3. InnoWerk Raumkonzept

4. Diskussion & Fragerunde

1. InnoWerk

Vorstellung

Interner Dienstleister für die Bank

“ Als erfahrener Sparringspartner stehen wir bereit, Ideen zu schärfen, Prototypen sowie MVPs zu entwickeln, und unterstützen zudem bei der Umsetzung. Alle Fachbereiche der Bank mit Digitalprojekten können sich an uns wenden. “

Kernleistung



Beratung

Beratung und Begleitung im Innovationsprozess

Weitere Leistungen



Workshops

Moderation und Durchführung von spezifischen Anfragen



Events und Netzwerk

Veranstaltungen, Vorträge und Austauschplattform



Know-how Transfer

Beitrag zum Aufbau von Kompetenzen



Raumkonzept

Kreative Workshop-Räume, Projekträume und technologische Umgebungen

Meilensteine in 2021

17. Mai 2021
Übernahme



*

1. Sep 2021
Einzug und
Start



*

10. Dez 2021
BISIH setting
the stage



* eigene Aufnahmen

1. InnoWerk

Vorstellung

Innovationsnetzwerk innerhalb der Bank



InnoWerk

- Katalysator für Innovationsaktivitäten
- Unterstützung der Fachbereiche durch moderne **Technologien** sowie **Methodenkompetenz**



KPro

- KPro = Kompetenzzentrum Prozessdigitalisierung
- Unterstützung der Fachbereiche bei der **Prozessoptimierung, -digitalisierung und -automatisierung**



SCAI

- SCAI = Service Community for Artificial Intelligence
- Unterstützung der Fachbereiche über die **Ideenentwicklung bis zur Implementierung im Bereich KI**

1. InnoWerk

Ziele

Innovation beschleunigen und neue Fähigkeiten aufbauen.

„Die Bundesbank baut den Raum für digitale Innovation weiter aus.“



Beschleunigte Entwicklung digitaler Produkte

- **Minimierung von Rüstzeiten** durch Innovationsprozess und moderne Entwicklungsumgebungen
- agile **Erprobung von Lösungen** (fachlich & technisch) für priorisierte Projekte



Schnittstelle zur besseren Vernetzung

- **Koordination von Aktivitäten** gemeinsam mit IT und den Fachbereichen
- **Knotenpunkt für Zusammenarbeit** mit externen Partnern



Aufbau neuer Fähigkeiten und Wissenstransfer

- Erprobung **agiler Arbeitsmethoden**
- Entwicklungsumgebung für moderne **Anwendungen** sowie **Daten- und Automationszentrierte Use Cases**
- **Know-how-Aufbau** und Transfer in Zentralbereiche



Gezielte Technologie-Exploration

- **Erprobung von Technologien**, die noch nicht Teil des BBk-IT-Standards sind
- **Prüfung auf Mehrwerte** und Einsatzgebiete für die Bundesbank

1. InnoWerk

Funktionen & Services

Erste Anlaufstelle und Schutzraum für Innovation



Herausforderungen Innovation

- Ressourcenknappheit
- Interesse an Innovation vs. tägliche Arbeit
→ keine Zeit für Innovation
- Komplexität von Innovation braucht Partner
- Idee, aber keinen Ansprechpartner



Lösung InnoWerk

- Ressourcenbereitstellung (Know-how, Netzwerk, Fahrplan)
- Innovationsprozess
→ Strukturierung der Idee
- Technologie und Experimente
- kreative Event- und Workshopräume



Mehrwert

- Innovationsaktivitäten bis zur Prototypenreife
- Lösungen von anderen Fachbereichen teilen
→ Synergien schaffen
- Zugkraft und Momentum

“

Wir wollen für interessierte Kolleginnen und Kollegen **Digitalisierung greifbar machen** und den Fachbereichen einen Mehrwert durch **Geschwindigkeit im Experimentieren mit innovativen Ideen** bieten.

”

1. InnoWerk

Funktionen & Services

Technische Ausstattung

01

Interne Umgebung

- bewährte, abgesicherte, aber auch technisch begrenzte Umgebung für verschiedene Plattformen
- Ausgestaltung analog dem internen Softwareentwicklungsprozess

02

Hybride Umgebung

- im Wesentlichen offene Entwicklungs-, aber interne Betriebsumgebung
- hybrid, da Daten und Laufzeitumgebung on premise, aber Entwicklung sowohl in der Cloud als auch on premise möglich
- dadurch *freiere* Verwendung neuer Technologien bzw. externer Bibliotheken, die noch nicht in der BBk verbreitet sind

03

Externe Umgebung

- freie, aber vorkonfigurierte und -lizenzierte Cloud-Entwicklungsumgebung für Nutzung moderner Cloud-Werkzeugen, -Plattformen und cloudfähigen Drittprodukten
- dient v.a. zur Erprobung/ Pilotierung verschiedener technischer Optionen und neuer Technologien

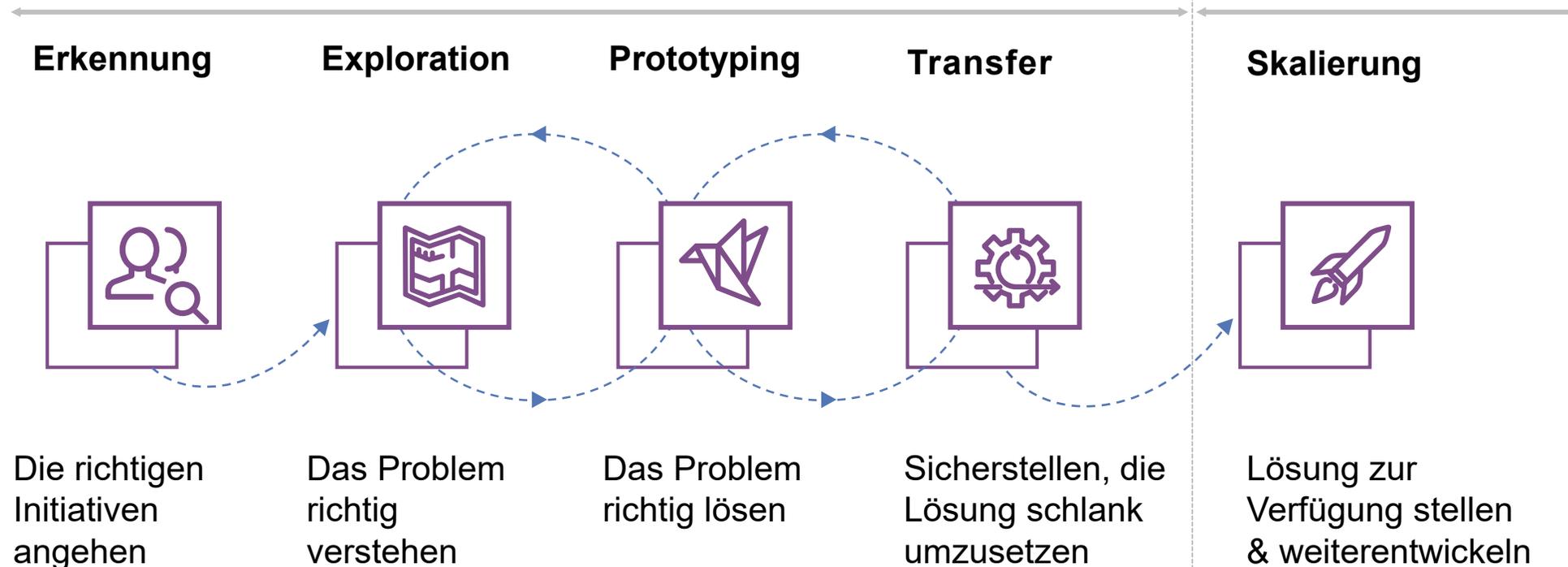
1. InnoWerk

Kooperation & Zusammenarbeit

Strukturierte Zusammenarbeit nach dem Innovationsprozess

Fokus des InnoWerks: Von der Idee...

... bis zur Umsetzung



2. Beispiele Innovationsaktivitäten

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank

2. Beispiele Innovationsaktivitäten

Bundesbank Innovation Challenge

Ziel: Gemeinsam innovative Lösungen für eine bessere Risikoüberwachung zu entwickeln.

Use Cases

01

Extraktion von Bilanzkennzahlen aus Geschäftsberichten

02

Dashboard zur Suche von Informationen zum bankenaufsichtlichen Meldewesen

03

Dashboard zur Analyse von EZB-Reden

04

Analyse von Geschäftsberichten (Identifikation von Risikothemen, Sentiment Analyse zum Wirtschaftsausblick)



2. Beispiele Innovationsaktivitäten

Thinkathon

Ziel: Wie kann ein einheitliches und bankweites Zugangssystem zu allen internen Services der Bundesbank aussehen? – Enterprise Service Platform (ESP)

Ablauf

01

Teambuilding mit 40 Teilnehmenden

02

Schulung zu Design Thinking

03

4-tägige Durchführung mit Präsentation der unterschiedlichen Lösungen



©WonderWerk

3. InnoWerk Raumkonzept

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank



3. InnoWerk Raumkonzept

Überblick von Schlüsselbereichen

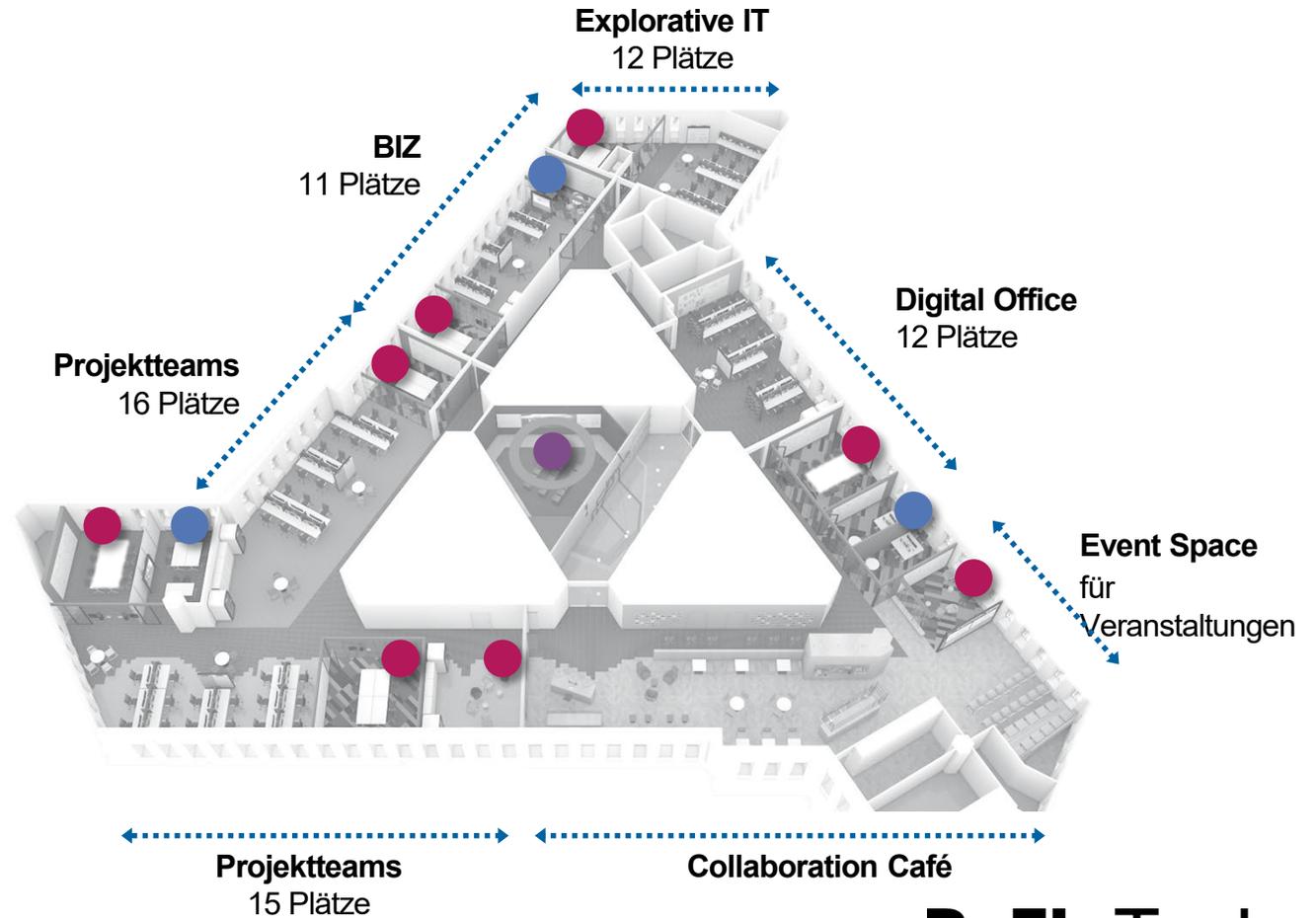
Integriertes Co-Working Space

←→ Arbeitsbereiche verschiedener Teams

● Innovation Hubs für Zusammenarbeit

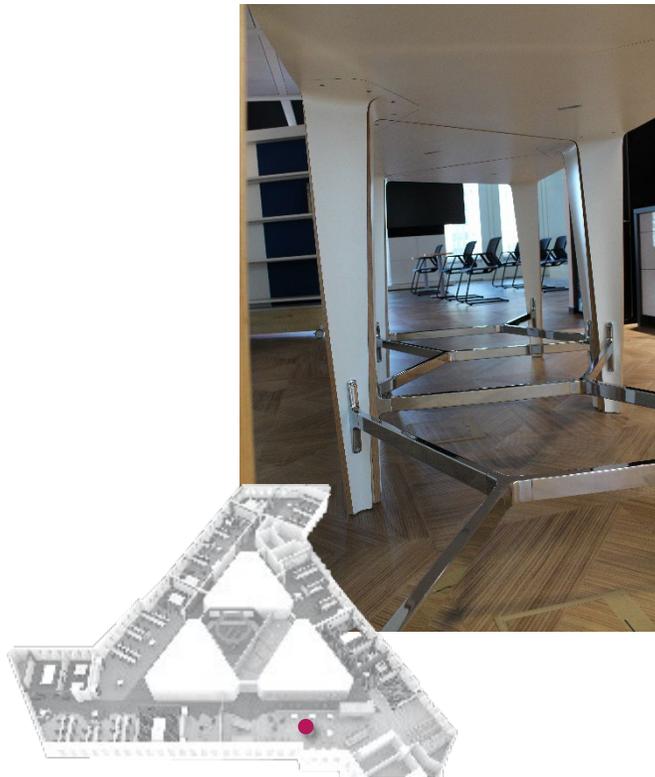
● Thought Spaces für konzentriertes Arbeiten

● zentraler Media / Showroom mit Rückzugsmöglichkeiten



3. InnoWerk Raumkonzept

Impressionen | Cafè



Thomas Schardt und Florian Stock, Berlin

18. Mai 2022

Seite 14

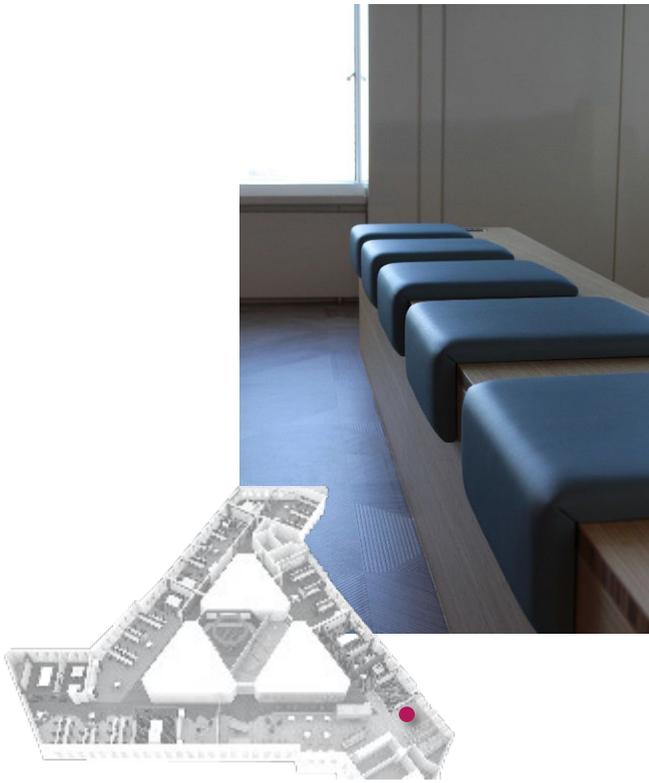
© eigene Aufnahmen

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank

3. InnoWerk Raumkonzept

Impressionen | Event Space



Thomas Schardt und Florian Stock, Berlin

18. Mai 2022

Seite 15

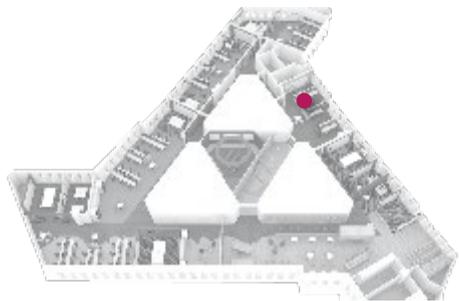
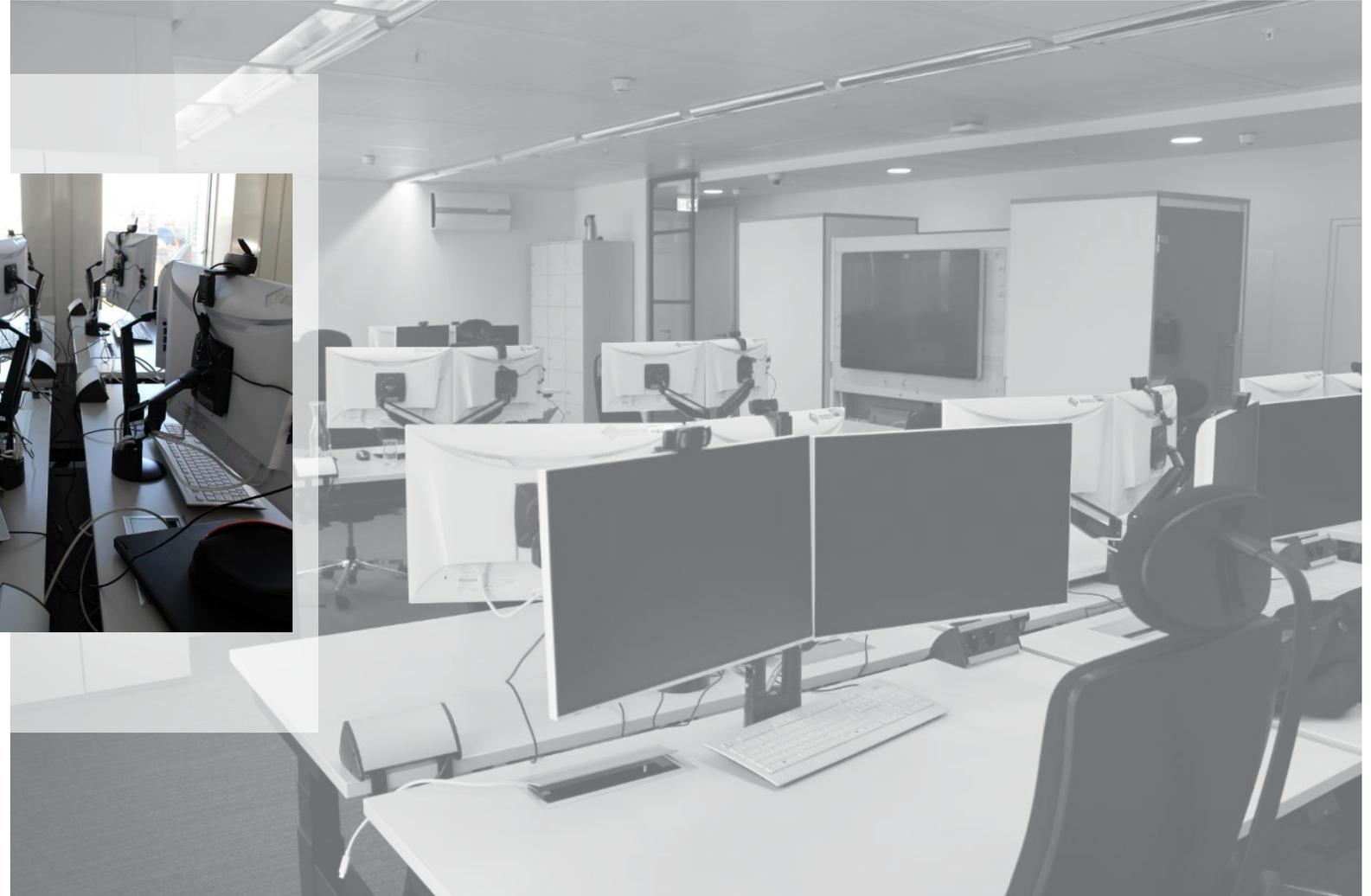
© eigene Aufnahmen

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank

3. InnoWerk Raumkonzept

Impressionen | Arbeitsbereiche



Thomas Schardt und Florian Stock, Berlin

18. Mai 2022

Seite 16

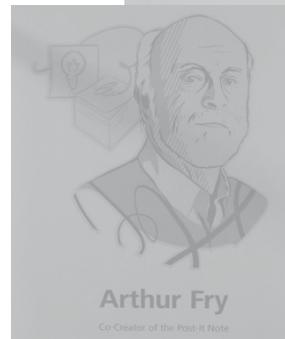
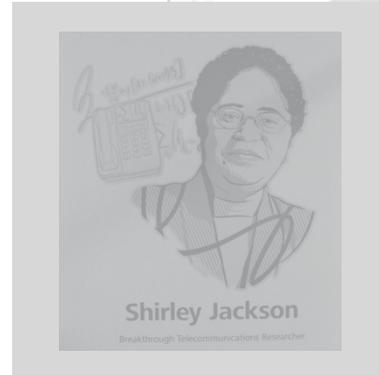
© eigene Aufnahmen

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank

3. InnoWerk Raumkonzept

Impressionen | Denkerzellen



Thomas Schardt und Florian Stock, Berlin

18. Mai 2022

Seite 17

© eigene Aufnahmen

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank

3. InnoWerk Raumkonzept

Impressionen | Teamräume



Thomas Schardt und Florian Stock, Berlin

18. Mai 2022

Seite 18

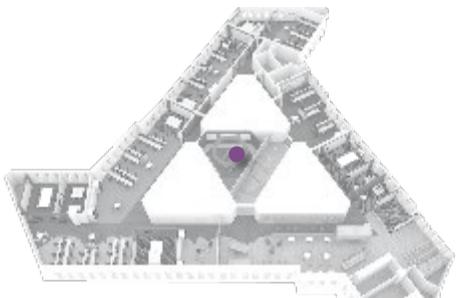
© eigene Aufnahmen

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank

3. InnoWerk Raumkonzept

Impressionen | Deep Innovation Space



Thomas Schardt und Florian Stock, Berlin

18. Mai 2022

Seite 19



© eigene Aufnahmen

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank

Kontakt

zum InnoWerk

Ansprechpersonen



MARTIN PESTER

Leitung

Mobil: +49 160 919 53 576

martin.pesther@bundesbank.de



FLORIAN STOCK

Leitung

Mobil: +49 171 921 26 05

florian.stock@bundesbank.de



THOMAS SCHARDT

Projektmanager

Mobil: +49 151 657 19 282

thomas.schardt@bundesbank.de

4. Diskussion & Fragerunde

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

BaFinTech2022

In Kooperation mit der Deutschen Bundesbank